

# RITA MAALOUF

Docteure en géographie – Géopolitique et géoéconomie du numérique  
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, département de géographie (UFR 08)  
Affiliée au Laboratoire LADYSS (UMR CNRS 7533), campus Condorcet, Aubervilliers  
Enseignante – Paris 1 Panthéon-Sorbonne  
Enseignante – Paris X Nanterre  
Paris, France | ritamaalouf8@gmail.com | 06 07 42 64 06  
Page web : <https://www.ladyss.com/membres/maalouf-rita/>  
ORCID : 0009-0009-6640-4300

## Profil académique

Spécialisée en géopolitique du numérique, mes recherches portent sur les recompositions géopolitiques et territoriales liées au numérique et à l'intelligence artificielle. Je développe une approche interdisciplinaire fondée sur l'analyse des politiques publiques technologiques, l'exploitation de données et la construction d'indicateurs socio-économiques dans le numérique. Mes travaux s'intéressent particulièrement à la souveraineté technologique, à la régulation du numérique, aux données comme ressource stratégique, avec une attention particulière aux effets territoriaux des inégalités numériques entre le Nord et le Sud.

**Champs disciplinaires** : géographie politique (géopolitique) ; géographie économique régionale ; géographie du numérique.

## Projet de recherche

Ce projet vise à analyser la datasphère comme un espace géopolitique structuré à la fois dans le numérique – par les flux de données, les infrastructures et les plateformes numériques – et par le numérique – à travers les mobilités qualifiées et les transformations territoriales qu'il engendre. Il propose une lecture des recompositions des rapports de puissance dans un contexte de compétition technologique accrue, marqué par la bipolarisation technologique américano-chinoise et l'essor de l'intelligence artificielle. En combinant cartographie des données, analyse des politiques publiques et étude des stratégies d'acteurs, il offre une perspective géopolitique sur les transformations contemporaines du pouvoir à l'ère numérique.

## Axes de recherche

**Intégration régionale et gouvernance du numérique** : analyse des politiques publiques numériques et des programmes de coopération dans l'espace euro-méditerranéen. Étude des stratégies étatiques en matière de régulation, d'infrastructures et de développement des compétences numériques.

**Géoéconomie du numérique et niveaux de développement** : analyse comparative des niveaux de développement numérique à partir d'indices et d'indicateurs socio-économiques (connectivité, innovation, compétences). Étude des inégalités numériques et de leurs effets sur les trajectoires économiques et l'intégration régionale.

**Flux numériques et mobilités professionnelles** : analyse des mobilités qualifiées et des réseaux professionnels structurés par les plateformes numériques. Étude des circulations de compétences et des transformations territoriales qu'elles produisent dans l'espace euro-méditerranéen.

**Technologies émergentes et rapports de puissance** : étude des enjeux géopolitiques liés aux technologies émergentes (IA, cloud, infrastructures numériques). Analyse des stratégies technologiques et de leurs effets sur les équilibres économiques et politiques internationaux.

## Diplômes et qualifications

**2026 : Doctorat en géographie**, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Thèse : *La révolution numérique favorise-t-elle l'intégration régionale euro-méditerranéenne ?*, dirigée par Pierre BECKOUCHE, Professeur émérite à l'Université Paris 1.

Membres du jury : Yann RICHARD, Professeur des universités Paris 1 (président) ;

Emmanuelle BOULINEAU, Professeure des universités École normale supérieure de Lyon (rapporteuse) ; Amaël CATTARUZZA, Professeur des universités, Institut Français de Géopolitique, Université Paris 8 (rapporteur) ; Kevin LIMONIER, Professeur des universités, Institut Français de Géopolitique, Université Paris 8 (examineur).

Soutenue le 12 janvier 2026.

**2007 : Master ingénierie financière & fiscale**, ESCP Business School.

Mémoire : « Les fusions et acquisitions et la création de valeur », dirigé par Philippe Raimbourg (Professeur de Finance à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne).

**2003 : Master marketing & communication**, ESCP Business School.

**Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN)** – Auditrice, promotion 2010-2011.

Formation sélective d'un an sur les enjeux de défense nationale, de géopolitique et de sécurité internationale. Réseau transversal réunissant hauts fonctionnaires, militaires, dirigeants et universitaires.

## Enseignements universitaires 2025-2026

**Université Paris Nanterre (2025-2026) – TD Géographie de la mondialisation (L2) – 48h.**

Animation des travaux dirigés sur un programme préétabli. Apport d'éléments complémentaires en géopolitique du numérique et introduction d'une dimension numérique dans les thématiques du cours (flux culturels, IA en médecine, santé mentale à l'ère des plateformes).

**Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (2025-2026) – TD Aires économiques et culturelles (L2) – 24h.**

Animation d'une séquence semestrielle : déconstruction critique des aires culturelles, commentaire de documents, encadrement d'une sortie terrain (quartier de La Chapelle) et d'exposés en groupe.

**Université Paris Nanterre (2026) – TD Formation des maîtres en histoire : projet en géographie numérique (L3) – 12h.**

Conception et animation d'un module de 6 séances (12h) centré sur l'intégration régionale euro-méditerranéenne à l'ère du numérique. Approche par trois piliers (politique, socio-économique, flux et infrastructures). Production finale encadrée : dossier d'analyse, carte synthétique et présentation orale.

## Publications dans des revues à comité de lecture

MAALOUF Rita, 2025. « Intégration régionale euro-méditerranéenne : mobilité professionnelle des cadres sur LinkedIn ». *Annales de géographie* [En ligne], n° 761, p. 86-112. DOI : 10.3917/ag.761.0086 ; <https://hal.science/hal-05023509>

### Article en révision

MAALOUF Rita, 2026. « Le numérique est global : peut-il être régional ? Interroger la convergence numérique Nord-Sud en Méditerranée », révision en cours dans la *Revue Terminal (Technologie de l'information, culture & société)*.

MAALOUF Rita, 2026. « Mesurer le développement numérique dans l'Euro-Méditerranée : enjeux méthodologiques et contrastes territoriaux », révision en cours dans la *Revue Espace géographique*.

## Communications

Intervention sur les enjeux de la coopération régionale méditerranéenne dans l'intelligence artificielle au **Forum méditerranéen de l'Intelligence Artificielle (2024)** – Délégation interministérielle à la Méditerranée, Forum parrainé par le mathématicien Cédric Villani.

Proposition de communication : « **LinkedIn comme infrastructure géonumérique : cartographier les mobilités qualifiées et les rapports de pouvoir des pays euro-méditerranéens** », journées d'étude *Géonumérisation du Monde : infrastructures, pratiques et enjeux politiques*, MSH Bordeaux, 6-8 octobre 2026 (soumise, en attente d'évaluation).

## Activités scientifiques

Participation aux Journées scientifiques du LADYSS – Séminaire résidentiel, Station d'écologie forestière de Fontainebleau, 28-29 avril 2025.

Participation à la 10e Journée nationale d'étude des Urfist – *Intelligence artificielle générative et production des connaissances scientifiques*, Campus Condorcet, Aubervilliers, 25 novembre 2025.

## Expériences professionnelles

### Cofondatrice – Cabinet de conseil en stratégie (Paris, depuis 2015)

Conseil en communication politique, stratégie numérique et gestion de crise.

### Vice-présidente – Groupe bancaire international (Suisse, 2010-2011)

Gestion d'actifs Europe – Moyen-Orient, analyses macroéconomiques et stratégies d'investissement.

### Fonctions de direction dans des groupes financiers européens (2003-2009)

Analyse financière, ingénierie financière et stratégies d'investissement.

## Engagements

- Cofondatrice & membre du bureau exécutif du Lab (Laboratoire de la social-démocratie). Contribution à la publication : « Un programme fondamental social-démocrate » (VA Éditions).
- Interventions-conférences : Europe, démocratie, souveraineté numérique, droits des femmes.

## Compétences transversales

- Langues : français (langue maternelle), anglais (courant), arabe (courant).
- Méthodes qualitatives et quantitatives : enquêtes, analyse de contenu, analyse de données numériques (LinkedIn, bases de données), construction d'indices socio-économiques du numérique.
- Humanités numériques : gestion bibliographique (Zotero), Open Access, HAL, identité numérique, infrastructures numériques de recherche.
- Régulation et éthique : protection des données, IA Act, intégrité scientifique (MOOC Université de Bordeaux).

## Valorisation et vulgarisation scientifique

Prise de parole publique, communication sur les réseaux sociaux académiques et grand public (LinkedIn, ResearchGate, Academia.edu).

### Articles de presse en géopolitique et dans le numérique

- IA : gauche radicale ou obscurantisme ? *Le Journal* (2025) <https://librejournal.fr/article/ia-gauche-radical-ou-obscurantiste/>
- Souverainisme ? Oui, mais européen *Le Journal* (2024) <https://www.lejournal.info/souverainisme>
- Conflit en Ukraine : si tu veux la paix... *Le JDD* (2024) <https://www.lejdd.fr/international/conflit-en-ukraine-si-tu-veux-la-paix-assume-que-tu-peux-faire-la-guerre-142634>
- L'Europe en position de « pat » *Ici Beyrouth* (2024) <https://icibeyrouth.com/articles/211560/leurope-en-position-de-pat-les-defis-qui-la-mettent-a-lepreuve>
- Gaza : le devoir de l'Europe *Le Journal* (2023) <https://lejournal.info/article/gaza-le-devoir-de-leurope/>
- Le nouveau Moyen-Âge *Ici Beyrouth* (2023) <https://icibeyrouth.com/articles/277157/le-nouveau-moyen-age>