

INÉDIT

Nicolas Postel
Richard Sobel

KARL POLANYI

L'institutionnalisme de Karl Polanyi : Une pensée critique du capitalisme

Un "Que sais-je ?" sur Karl Polanyi (1886- 1964) : une double ambition:

- Diffusion facile, large public : étudiant.es et public intéressé par une réflexion globale sur les enjeux sociaux écologiques et politiques de la transition/bifurcation actuelle de nos sociétés dominées par le capitalisme
- Diffusion facile au sein de la communauté académique des sciences humaines et sociales, en mettant en discussion « l'institutionnalisme polanyien » comme lieu d'échange disciplinaire sur ces questions

RS

Nicolas Postel et Richard Sobel (Clersé/Université de Lille)

Seminaire LADYSS CESSMA 04 06 2025

Que
sais-je?





Définir l'économie et l'économie

Définition institutionnaliste

L'économie comme processus institutionnalisé d'interaction entre l'homme et son environnement, fournissant les moyens matériels pour satisfaire les besoins.

Économie encadrée

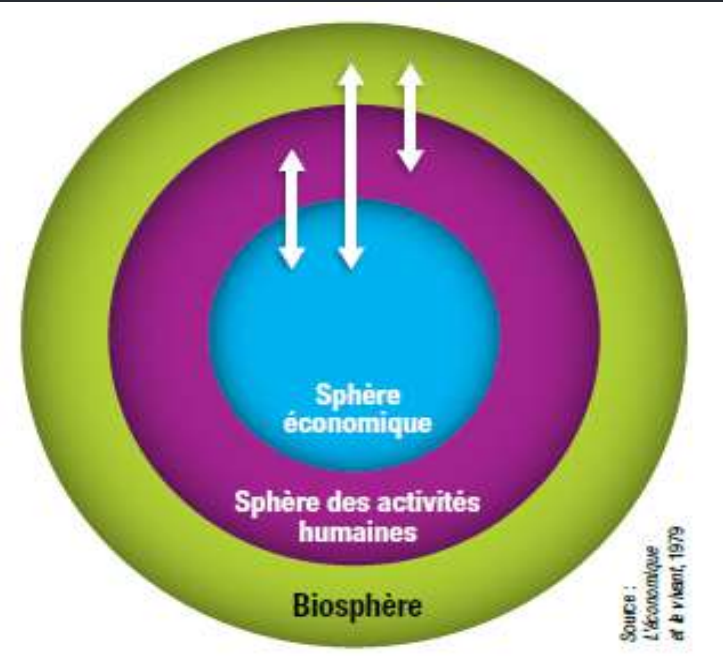
L'économie est nécessairement "encadrée" dans la société et la biosphère, prenant des formes institutionnelles variées.

Quatre formes d'encastrement

Économie domestique, Réciprocité, Redistribution et Échange, chacune liée à une organisation sociale spécifique.



Définir l'économie et l'économie



Economie	DET	Société
l'économie domestique (householding)	>>	Foyers autharciques
la réciprocité	>>	communautés en relations bilatérales
la redistribution	>>	Existence d'une centre politique de la communauté (hiérarchie)
le marché « rencontre »	>>	Tolérance aux marges de l'Etat

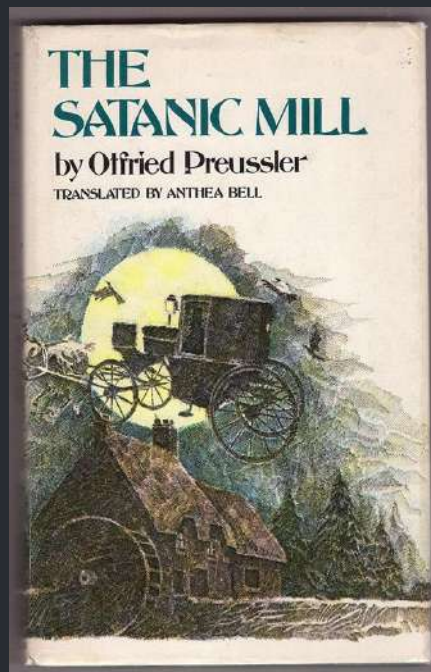
Capitalisme et désencastrement

« *Le point fondamental est le suivant : le travail, la terre et l'argent sont des éléments essentiels de l'industrie ; ils doivent eux aussi être organisés en marchés ; ces marchés forment en fait une partie absolument essentiels du système économique. Mais il est évident que travail, terre et monnaie ne sont pas des marchandises ; en ce qui les concerne, le postulat selon lequel tout ce qui est acheté et vendu doit avoir été produit pour la vente est carrément faux. En d'autres termes, si l'on s'en tient à la définition empirique de la marchandise, ce ne sont pas des marchandises. (...) [Hors] aucune société ne pourrait supporter, ne fut-ce que pendant le temps le plus bref, les effets d'un pareil système fondé sur des fictions grossières, si sa substance humaine et naturelle comme son organisation commerciale n'étaient pas protégées contre les ravages de cette fabrique du diable* » (Polanyi, 1944, p. 107-109).

Capitalisme et désencastrement

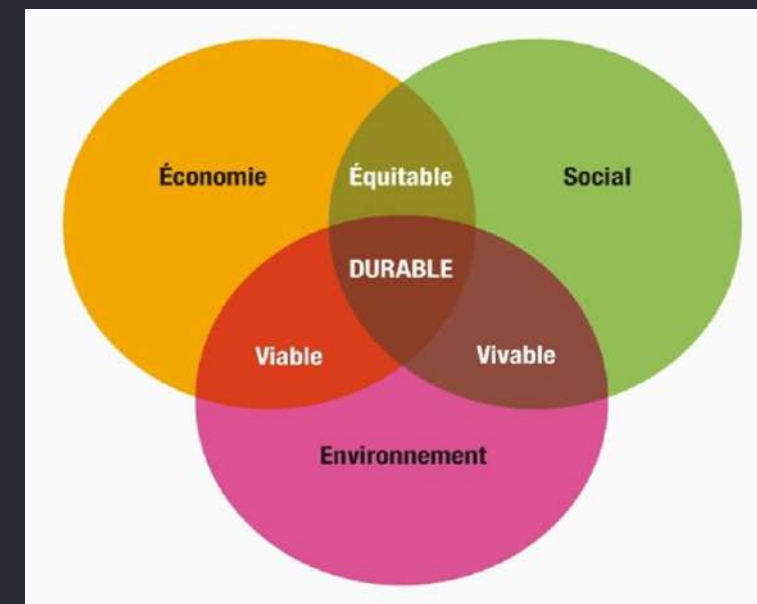
La "fabrique du diable"

Polanyi critique la transformation du travail, de la terre et de l'argent en marchandises fictives, un processus qu'il qualifie de "fabrique du diable".



Mythe du marché autorégulateur

Le système de marché autorégulateur inverse la relation entre économie et société, conduisant au désencastrement de l'économie de la société et de la biosphère. Au point aujourd'hui de faire apparaître le DD comme un progress !





Du marché au totalitarisme

1

Menace sur la raison pratique

La fiction de la marchandisation réduit l'homme à sa dimension économique, menaçant la raison pratique et la diversité humaine.

2

Le double mouvement

Lutte au sein de l'idéologie du système de marché, tentative de préserver un espace collectif pour la raison pratique et la discussion politique.

3

Fascisme et libéralisme économique

Le totalitarisme comme conséquence de l'extension de la concurrence et de l'effondrement social provoqué par le système de marché autorégulateur.



Le fordisme d'après-guerre

Restauration de l'habitation humaine

Mise en place d'institutions visant à protéger l'humanité des ravages du marché autorégulateur, sans pour autant supprimer totalement le marché.

Démarchandisation partielle

Encadrement des marchandises fictives (travail, monnaie) tout en restant dans le cadre du capitalisme.

Compromis fordiste occidental

Gestion des marchandises fictives à travers des espaces politiques nationaux et internationaux, avec une exploitation des pays du Sud.



Fondement politique des sociétés salariales modernes

“Établir un marché concurrentiel du travail, ce fut une transformation radicale. Soustraire le travail au marché, c'est une transformation non moins radicale : le contrat salarial cesse d'être un contrat privé... sauf sur des points secondaires et accessoires.”
(Polanyi 1944, p. 241)

Cette citation de Polanyi souligne l'importance de la régulation du travail dans les sociétés modernes, où les conditions de travail et les salaires sont déterminés hors du marché, impliquant syndicats, État et autres instances politiques.



Penser les crises actuelles avec Polanyi

1

Crise du fordisme

Remarchandisation et pression accrue sur les marchandises fictives à partir des années 1970.

2

Phase néolibérale (1980-2020)

Rôle actif de l'État pour soutenir et étendre les principes de la régulation marchande.

3

Nouvelles formes de résistance ?

Émergence de la RSE et de la démocratie d'entreprise comme potentielles formes de démarchandisation.

Depasser la RSE vers la démocratie d'entreprise et les communs

Résistance à la marchandisation

1

Réinvestissement politique des lieux de production face à la conversion néolibérale de l'État.

Mouvement de la RSE

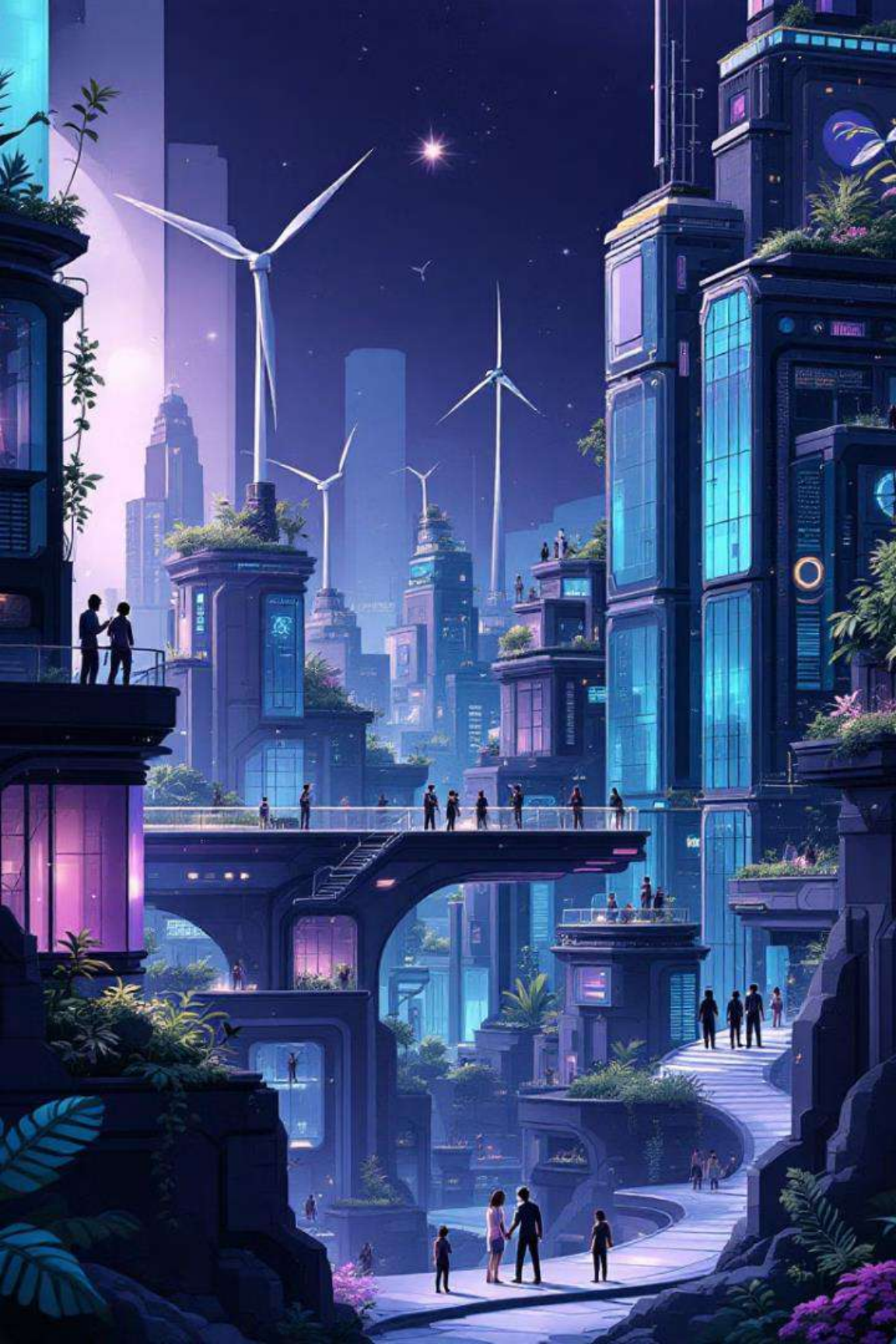
2

Extension du mouvement de Responsabilité Sociale des Entreprises, notamment en Europe.

Vers une démocratie d'entreprise

3

Nécessité d'un appui institutionnel pour une démarchandisation efficace.



Penser la société postcroissance avec Polanyi

Persistance du mythe du marché

Malgré son caractère irréalisable, le mythe de la société de marché continue d'influencer nos structures politiques et économiques.

Risque d'effondrement

Nécessité de repenser nos institutions pour éviter un effondrement social et écologique.

Clés pour l'avenir

L'œuvre de Polanyi offre des pistes inspirantes pour concevoir les institutions d'un univers postcroissance.

Conclusion : Vers une économie substantive



Politique du travail, de la nature et de la monnaie

Rebâtir une approche équilibrée des marchandises fictives.



Production du commun

Promouvoir la production en commun et les formes économiques non marchandes.



Économie substantive

Développer une économie axée sur la satisfaction des besoins réels et la préservation de l'environnement.

En nous inspirant de Polanyi, nous pouvons imaginer et construire un avenir économique plus juste, durable et humain.