



SEMINAIRE

LE DEVELOPPEMENT
TERRITORIAL
D'AUJOURD'HUI
ET DE DEMAIN :
POSTURES, INGÉNIERIE
ET SAVOIR-FAIRE



Séance 8 - Mercredi 18 décembre 2019

14 h / 17 h

MSH Paris Nord – Amphithéâtre (1^{er} étage)

Professionaliser les développeurs territoriaux : enjeux théoriques et méthodologiques ?

Les travaux académiques et professionnels réalisés sur les métiers du développement territorial mettent en évidence la diversité des compétences à acquérir et la capacité à « apprendre en continu » pour s'adapter à un environnement de plus en plus complexe et « mouvant ». Cette évolution questionne les modes d'apprentissage et les trajectoires de formation des développeurs. Les recherches actuelles en sciences de l'éducation engagent à « *passer d'une culture de la formation à une culture de l'apprenance* », une posture qui renvoie au rôle central du sujet dans l'activité de formation, l'importance du « savoir apprendre » et la nécessité de promouvoir une pédagogie de la facilitation. D'autres approches mettent en évidence l'activité réflexive collective sur la pratique pour développer de nouvelles capacités ou encore l'intérêt des mises en situation.

Dès lors, comment « faire ressource », qui plus est dans des contextes de pratiques et d'encadrement professionnels souvent très contraints ? Dans quelle mesure, les dispositifs mis en œuvre par les structures d'accompagnement peuvent-ils être efficaces ? Comment articuler accompagnement individuel, démarche coopérative, prise en compte du contexte ? Faut-il « renouveler » et concevoir autrement les modes d'accompagnement ?

A partir de la présentation de travaux de recherche sur la professionnalisation et la formation des adultes, nous proposons lors de cette séance un échange croisant les points de vue de réseaux de professionnels du développement territorial, d'organismes de formation, de centres de ressources.

Cette séance s'organisera autour de deux séquences :

**Quels enjeux et cadre de professionnalisation pour
les développeurs territoriaux ?**

**Anne-Lise ULMANN, Maître de Conférences en Sciences
de l'éducation au CNAM**

**Denis CRISTOL, Directeur de l'ingénierie et des dispositifs de
formation du CNFPT, Docteur en sciences de l'éducation**

Ces conférences seront suivies du témoignage à deux voix proposé par deux structures d'accompagnement des professionnels du développement territorial :

Les besoins des professionnels et des dispositifs « ressources »

**Karine DUPUY, Déléguée générale de l'Inter-réseaux des
professionnels du développement social urbain (IRDSU)**

**& David CHOMENTOWSKI, de Cap rural (Centre de ressources sur les
pratiques et les métiers du développement local)**



Séminaire

*« Le développement territorial d'aujourd'hui
et de demain :
Postures, ingénierie et savoir-faire »*

Depuis une longue décennie, le champ de ce qu'il est coutume d'appeler dans le contexte français « les métiers du développement territorial » connaît de nombreux bouleversements. Tout d'abord avec les conflits et les recompositions relatifs à l'architecture territoriale engagées par le **processus de réforme territoriale**. L'idée d'un régime d'aménagement du territoire intellectualisé et organisé, image que tente de conserver nos institutions malgré une réalité fragile, fait face à de profonds chamboulements et oscille entre des aspirations et des modèles rarement concordants (« simplification », « interterritorialité », « hybridation » etc.). Pratiques et modes de faire doivent parallèlement composer avec une **accentuation toujours plus poussée de la managérialisation de l'action publique**, en partie illustrée par le repositionnement du rôle de l'Etat et de ses formes d'intervention mais aussi par la diffusion de ses principes dans de nombreux aspects de la vie collective, du fonctionnement de l'économie et du rapport au travail. **La montée en puissance enfin et la grande diversité des initiatives collaboratives locales** et affinitaires, soulignent la vitalité et la multiplicité des formes d'engagement au sein de la « société civile ». Elles mettent également en lumière la fragmentation des liens sociaux organiques et des rapports aux lieux et aux structures qui autrefois organisaient nos formes de penser et d'agir. Dans ce panorama, la **convocation des registres du « développement » et du « territoire » comme grilles de lecture des enjeux, des savoir et des formes de l'action collective** peut sembler ringarde à l'heure des fab-labs, tiers lieux, civic-tech et des appels à projets tous azimuts. Elle n'en demeure pas moins valide, du moins est-ce l'hypothèse que pose ce séminaire.



Les objectifs

S'il a pu constituer un cadre d'analyse et de prospective, ainsi qu'une « méthode » dont le cheminement vers l'institutionnalisation et les implications de cette dernière ont été amplement analysés, le développement territorial apparaît aujourd'hui comme une notion en pleine tourmente. Il reflète en cela la **période contemporaine de changement**, illustrée par la convocation généreuse, sinon l'injonction, **du principe de « transition »** diffusé dans les discours et érigé en nouvel avatar de « la voie du (bon) développement ». Toutefois cette tendance n'obère pas le fait que la notion de « développement » ramène à celle de projet, et inévitablement à la place et au rôle de celles et ceux qui en sont les animateurs et les artificiers. En cela, fidèle à ses missions d'échange et de co-production, le Carrefour des métiers souhaite ouvrir un nouveau chantier de travail destiné à mieux appréhender le contexte et les dynamiques dans lesquels évoluent les « développeurs territoriaux » d'aujourd'hui afin de mieux préparer et accompagner celles et ceux de demain.

Le séminaire souhaite ainsi **explorer de nombreux aspects relatifs aux mutations en cours**, aux incertitudes mais aussi aux nouveautés qui se dessinent dans les pratiques et les thématiques supports de ce « développement territorial ». Il questionnera **l'hypothèse de l'émergence de nouveaux modes de développement territorial** à l'aune des pratiques contemporaines et des postures d'intermédiation qui s'observent désormais fréquemment entre des figures de référence plurielles. Il abordera l'épineuse question de **l'ancrage territorial des politiques publiques**, notamment avec la consécration de champs problématiques fortement territorialisés (énergie, alimentation etc.). Il explorera comment s'opère **la montée en compétences des collectivités** sur ces thématiques, dans un contexte de transformation profonde de l'architecture politique, administrative et institutionnelle. Attentif aux évolutions des profils-métiers, il s'intéressera aussi à la **diversification des figures et des cultures professionnelles des développeurs territoriaux**, dont les visages et les modes de faire changent pour partie, empruntent à des cultures variées et se complexifient.

Dans l'esprit volontariste qui anime le Carrefour des métiers, **nous convions ainsi élus, techniciens des collectivités, personnels de l'Etat, acteurs associatifs, enseignants/formateurs, experts professionnels, universitaires, consulaires, à participer à ce séminaire afin d'apporter leur expertise, débattre** et, en retour, de mieux appréhender les évolutions qui contribuent à transformer le développement des territoires, ses finalités, ses pratiques, pour en nourrir l'esprit et les contenus développés dans les formations. Cet objectif nécessitera de prêter attention aux évolutions de ces métiers, de leurs missions, de leurs moyens, dans d'autres aires géographiques. Dans cette optique, il s'ouvrira à **des contrepoints d'illustration et d'analyse dans d'autres pays** et invite les participants étrangers qui le souhaitent à y contribuer. Ces analyses croisées permettront de mieux établir les effets de contexte et de dresser par rapprochements et comparaisons, les enjeux et défis communs.



Les modalités

Ce séminaire se déroulera sur un rythme mensuel à compter de janvier 2019. Au cœur de sa méthode figure l'idée de croiser des thématiques porteuses d'enjeux sociétaux majeurs (territoires en transition, démocratie locale, économie sociale et solidaire, etc.) et différents regards disciplinaires (géographie, sociologie, sciences politiques, sciences économiques...). Pour s'emparer de ces interfaces, le séminaire se propose de **mobiliser des analyses et des expériences plurielles, mettant en contact connaissances académiques et expériences pratiques.**

Dans l'esprit du Carrefour des métiers du développement territorial, l'ambition de ce séminaire est de consolider progressivement, dans une démarche « apprenante », des enseignements retirés des débats, lesquels pourront constituer autant de ressources pour les participants et plus largement les acteurs du développement territorial. Dans cette perspective, le cadre proposé alternera des séances ciblées sur des thèmes de discussion saillants (le **séminaire ouvert**) et des séances de travail en équipe-projet, centrées sur les questions relatives aux métiers et à l'ingénierie (**l'atelier**).

Les partenaires

Le séminaire est piloté par le Carrefour des métiers (<http://developpeurs-territoriaux.org/le-carrefour/>). Depuis sa création en 2001, le Carrefour constitue un lieu privilégié où professionnels du développement, élus locaux, chercheurs, formateurs, acteurs associatifs et représentants institutionnels viennent analyser collectivement les enjeux du développement territorial et leurs incidences en termes de pratiques. Le Carrefour est également un lieu de production, notamment en vue d'élaborer les ressources nécessaires à l'accompagnement des transformations qui touchent ces métiers. Il a ainsi mené des travaux sur les compétences transversales et de reconnaissance des métiers du développement, dans ses différentes déclinaisons (local, territorial, social). **Co-animé par l'UNADEL et l'IRDSU**, soutenu financièrement par le CGET, il regroupe divers partenaires partie-prenantes de l'évolution des métiers du développement territorial (ADCF, UNAFORIS, CNFPT, CNCD, Centres de ressources, Universités...).

Le séminaire est co-organisé par le LADYSS (www.ladyss.com) le LabSIC (<https://labsic.univ-paris13.fr>) et le Centre d'Economie de l'Université Paris 13 (<https://cepn.univ-paris13.fr>) dont les travaux respectifs sur les processus de mobilisation sociale, l'engagement collectif ainsi que les innovations économiques et sociales sont connus. Le réseau du site Metis Europe (www.metiseurope.eu), dont les publications portent sur les évolutions du travail, participe également à l'organisation du séminaire.



Les aspects pratiques

- **Le lieu** : La Maison des Sciences de l'Homme Paris Nord, 20 avenue George Sand, 93 210 La Plaine Saint-Denis (Métro Ligne 12, Station Front Populaire).
- **Les dates et horaires** : Un rendez-vous mensuel à partir de janvier 2019, les deuxième ou troisième mercredis du mois, de 14h à 17h.
- **Participation** : ouvert à tous gratuitement sur inscription préalable.

L'objectif est de constituer un groupe « régulier » de participants qui soient des contributeurs actifs sur l'ensemble des séances (les conférences et les ateliers) afin de favoriser une progression collective, et de permettre une large participation.

Contacts des organisateurs :

Philippe CARBASSE animateur du Carrefour des métiers du développement territorial, philippe.carbasse@laposte.net

Johan MILIAN UMR LADYSS, Université Paris 8, johan.milian@univ-paris8.fr

Pascal PETIT UMR CEPN, Université Paris 13, pascal.petit@univ-paris13.fr