



**LAREQUOI**  
Research Center of ISM  
Graduate School of Management



GEORGETOWN UNIVERSITY

## WORKSHOP

# Territoire et Inclusion

*La pluralité des dynamiques entrepreneuriales dans un territoire  
au prisme de l'inclusion*

**Lundi 11 mars 2019**  
9h - 13h

**Faculté de Droit, d'Economie et de Gestion - Université Paris Descartes**  
**10 avenue Pierre Larousse à Malakoff**  
**(Métro 13 : Plateau de Vanves-Malakoff)**

Le développement de partenariats sur un territoire fait l'objet de nombreuses études. Appréhendé comme une zone d'activités ou un écosystème entrepreneurial, le territoire représente alors un espace dédié au développement économique. Les répercussions en matière de création d'emplois sont bien identifiées et définissent bien souvent la seule dimension sociale des dynamiques mises en œuvre. Dans ce contexte, de récentes initiatives locales tentent de renverser le rapport entre l'économique et le social pour aborder le territoire comme porteur d'un projet de société inclusive dont il s'agit de définir les modes de développement économique.

Ce workshop est organisé par l'axe Management, Ethique, Innovation et Société du CEDAG en partenariat avec le LADYSS, le LAREQUOI et le CIED de l'Université de Georgetown. Il s'inscrit dans le cadre d'un projet de recherche visant à clarifier les liens entre territoire et inclusion avec pour objectif de modéliser les processus propres aux écosystèmes entrepreneuriaux inclusifs tout en en identifiant les déterminants.

Plusieurs questions de recherche peuvent être formulées :

- L'inclusion est souvent définie comme le négatif de l'exclusion et ramenée à l'insertion des demandeurs d'emploi ou des groupes discriminés. Quelles sont les approches novatrices ?
- La notion de territoire suppose l'existence de frontières ou de délimitations. Le territoire inclusif est-il un territoire ouvert ? Comment se différencie-t-il d'un territoire porteur d'exclusion ?
- Comment développer le caractère inclusif des territoires ? Quels sont les marges et les leviers d'action des managers et des entrepreneurs ? ceux de l'Etat, des collectivités territoriales et autres formes d'organisations ?

Pour répondre aux questions de recherche et poser les premiers jalons des études à impulser en France et à l'international, le workshop a pour objectif de clarifier la notion de « territoire inclusif » tout en ciblant la problématique sur la pluralité des dynamiques entrepreneuriales dans un territoire :

- Quels sont les facteurs décisionnels ou incitatifs conduisant les entrepreneurs vers un territoire pour développer leurs activités ? Certains choisissent délibérément les quartiers sensibles ou désertés. Quelles sont les conditions minimales pour leur permettre de s'implanter ?
- Développer l'inclusion au sein d'un territoire peut être appréhendé comme une démarche entrepreneuriale. Quels en sont les déterminants et les processus d'échec et de réussite.

# Programme prévisionnel

## Lundi 11 mars 2019

Le workshop est structuré en trois temps. Le premier vise à partir des travaux de recherche déjà menés pour clarifier les concepts et la problématique du territoire et de l'inclusion. Une deuxième partie se focalisera sur la problématique spécifique de l'inclusion des femmes dans des territoires porteurs d'exclusion à partir de la présentation de deux projets de recherche en cours. La troisième partie sera consacrée à une table ronde sur « Territoire et inclusion : quels facteurs et quels processus d'échec et de réussite ? ». Trois moments d'échange sont réservés avec les participants après les communications et la table ronde.

*Accueil des participants à 8h45*

**9h00-10h00**

- **Territoire inclusif, territoire exclusif : quelles définitions ? Revue de la littérature - Martine BRASSEUR, Management, Université Paris Descartes, CEDAG/MEIS (EA 1516)**
- **Le rôle du territoire dans l'innovation : la méthanisation dans l'agriculture et l'inclusion - Pascal GROUIEZ, Economie, Université Paris Diderot, LADYSS/CNRS (UMR 7533)**

*Echanges avec les participants*

**10h00-10h45**

- **L'entrepreneuriat féminin à la Cité des 4000 à La Courneuve, analyse qualitative de récits de vie - Julie TIXIER, Sciences de gestion, Université Paris-Est Marne, IRG (EA 2354) et Amélie NOTAIS, Sciences de gestion, Le Mans Université, GAINS (EA 2167)**
- **« La ville côté femmes », une recherche-action à Gennevilliers - Emmanuelle FAURE, Géographie de la santé, Université Paris Nanterre, LADYSS/CNRS (UMR 7533)**

*Echanges avec les participants*

*PAUSE*

**11h00-13h00**

**TABLE RONDE**

**Territoire et inclusion : quels facteurs et quels processus d'échec et de réussite ?**

- **Annie BARTOLI, Management public, CIED, Georgetown University, LAREQUOI, et Gilles ROUET, Management public, LAREQUOI (EA 2452), ISM/UVSQ**
- **Didier CHABAUD, Entrepreneuriat, Chaire ETI, IAE de Paris, GREGOR (EA 2474)**
- **Anthony GIUNTA, Directeur Général des Services de la Ville de La Courneuve (sous réserve)**
- **Thomas LAMARCHE, Economie, Université Paris Diderot, LADYSS/CNRS (UMR 7533)**
- **Johan MILIAN, Géographie, Université Paris 8, LADYSS, Administrateur de l'UNADEL**
- **Chantal RICHARD et Aline DUGAY, Secrétariat confédéral CFTD**

*Echanges avec les participants*

**L'inscription est gratuite et obligatoire**

**[Cliquez ici pour accéder au formulaire en ligne](#)**

Contact : [martine.brasseur@parisdescartes.fr](mailto:martine.brasseur@parisdescartes.fr)